

TOUL Santé

# L'hôpital en pleine convalescence

Jadis délaissant, le centre hospitalier Saint-Charles se porte mieux. Si ce n'est pas encore la pleine santé, il se mobilise, innove et se redresse. Des efforts et une amélioration soulignée hier lors des vœux.

Qui dit cérémonie des vœux, dit bilan de santé à l'hôpital Saint-Charles. Et hier, ledit bilan, consacré à l'année 2016, fut plutôt encourageant.

Dressé par le directeur Pierre Renaudin en présence du président du conseil de surveillance Aïde Harmand, du député Dominique Potter, des représentants du CHU Nancy et de l'ARS, et devant personnels, médaillés et retraités, cet état des lieux a fait la part belle à l'effort engagé pour redresser un établissement déficitaire, et aux résultats qui se font sentir. Revue de détails.

## ■ Réalisations et avancées

Concernant l'activité, « les objectifs de 2016 ont été atteints en termes de volumes de séjours », a souligné le directeur notant que la durée moyenne des séjours était passée de 5 jours en 2015, à 4,7 jours en 2016.

Aux Urgences, le nombre de passages est quasi stable (baisse de 1,8 %, soit près de 17.000 patients accueillis), les spécialités en ambulatoire progressent toutes (7 % de hausse totale, soit 228 venues de plus), alors que la maternité, elle, subit la baisse générale de la natalité en France.

En outre, le transfert des analyses biologiques vers Nancy (qui date du 1<sup>er</sup> décembre) permet en outre de réaliser des économies, et de réduire les délais d'attente aux Urgences.

## ■ Finances

Le PREP (plan de retour à l'équilibre et à la performance) se poursuit. « Nous nous étions engagés à un gain de 840.000€, et nous avons dépassé notre objectif, avec 991.000€ de réductions de charges et d'augmentations des recettes », s'est félicité Pierre Renaudin. Tout en soulignant les efforts restants à accomplir, notamment en termes de réduction de charges où le compte n'y est pas. L'exercice 2016 sera certes déficitaire, mais moins qu'en 2015.



Un hôpital jugé sur la voie du redressement, et qui doit poursuivre les efforts engagés. Photo d'illustration S.C.

Par ailleurs, un nouvel emprunt, à hauteur de 1M€, sera contracté « pour faire face à nos obligations » en matière de sécurité, et de matériel médical et hôtelier.

## ■ Avenir et projets

L'année 2017 ? « Une année charnière. » Où l'hôpital complètera notamment sur « une hausse d'ac-

tivité liée à la relocalisation d'une chambre en court séjour gériatrique dès mars », sur la création d'une unité de médecine ambulatoire, ou encore sur la réorganisation (en cours) du bloc opératoire.

Autres projets dans les cartons : une lingerie fonctionnant en mutualisation avec d'autres établissements, l'arrivée de nouveaux mé-

decins dans diverses spécialités en novembre prochain et, à plus long terme, l'installation d'une IRM.

Une réflexion s'engage également quant à la construction d'un bâtiment pour abriter un centre médico-psychologique, en partenariat avec le centre psychothérapeutique de Nancy Laxou.

Stéphanie CHEFFER

« Le pari du redressement est largement gagnable. »  
Aïde Harmand président du conseil de surveillance